



Andreas Brühlhart

Leiter Ökosysteme &
Innovationen
Die Mobiliar



David Brodbeck

CEO GARAIO REM

Ökosystem Mieten, Kaufen, Wohnen:

Win-Win für alle Akteure
oder das neue Monopol in der
Branche?

die Mobiliar

 aroov



Wieso denken wir in Ökosystemen?

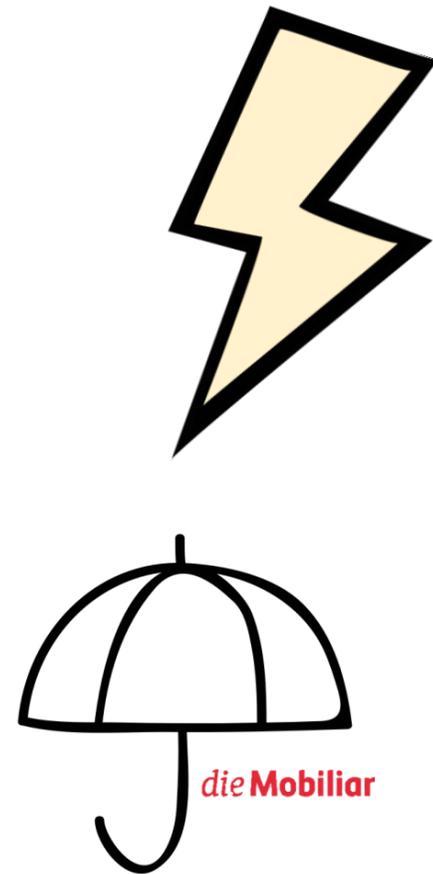
Zunehmende **Digitalisierung** vieler **Lebensbereiche** eröffnet neue Möglichkeiten der Zusammenarbeit.

Ökosysteme als neu entstehende Form integrierter Angebote durch erhöhten Kundennutzen.

Chancen und **Risiken** für die Marktteilnehmende – neue Ertragsquellen erschliessen oder Kundenkontakt verlieren.



Versicherung in einer Ökosystem-Welt



**Neue
Marktteilnehmer**

**Versicherung als
"Commodity"**

**Verlust der
Kundenschnittstelle**

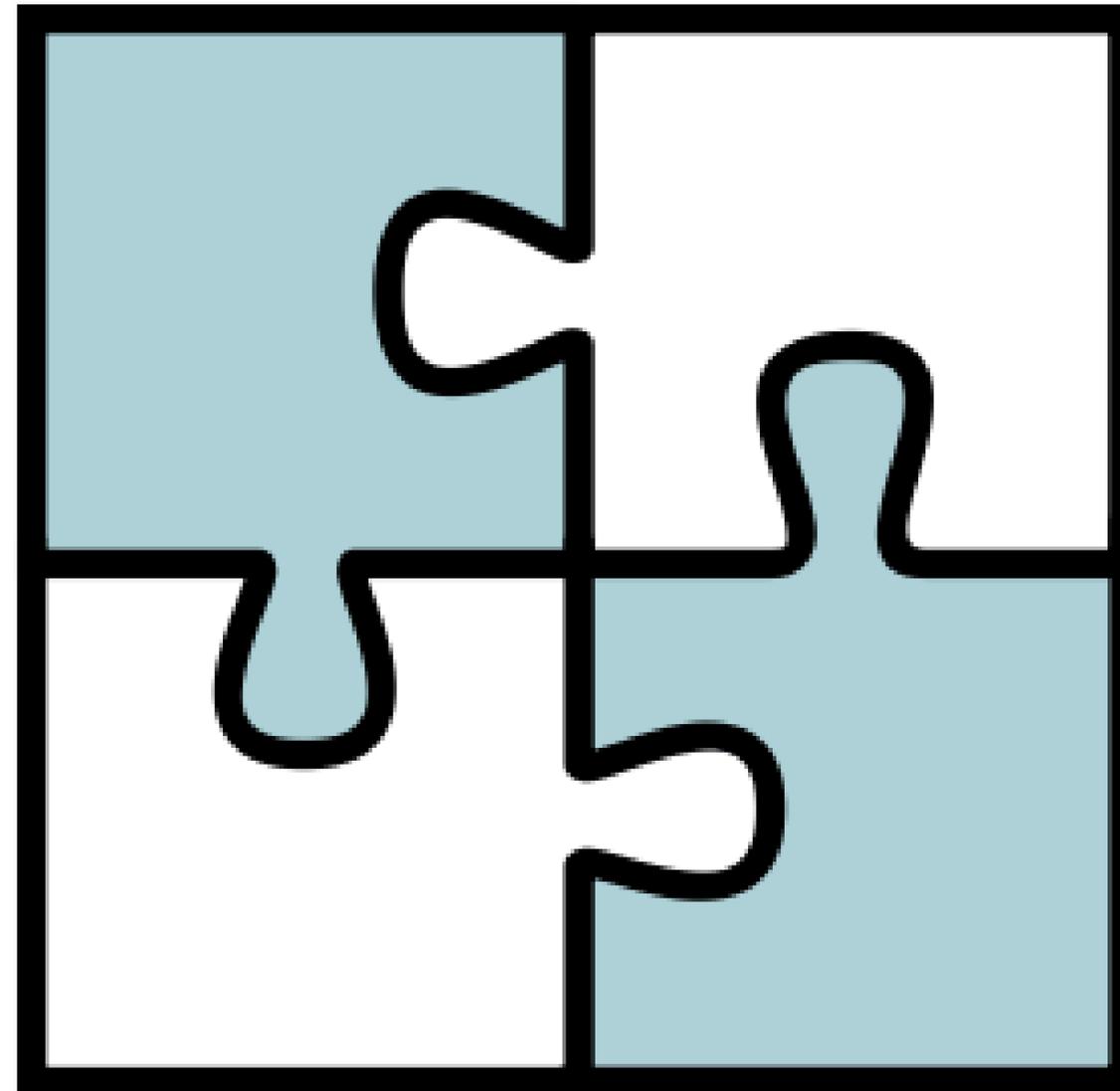
Zentrale Erfolgsfaktoren beim Aufbau von Ökosystemen...

Kundenfokus

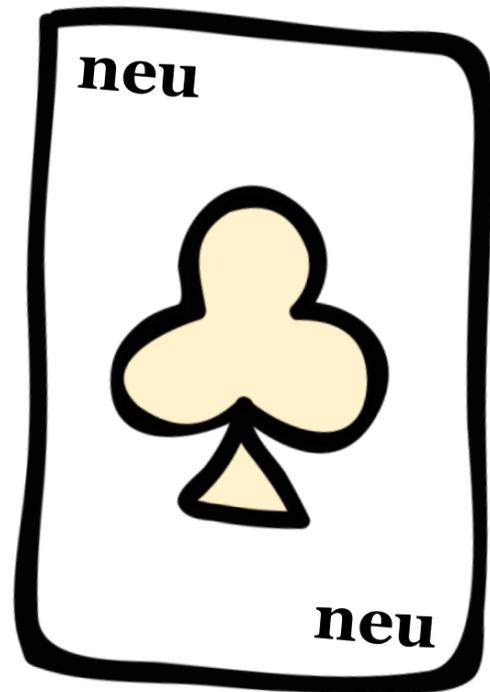
Partnerschaftlich

Offene Architektur

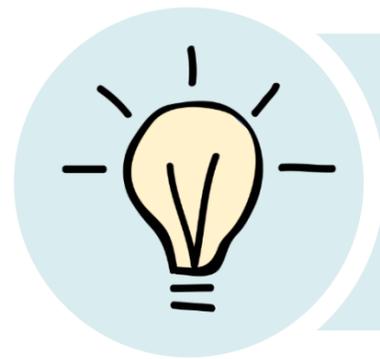
...



...entsprechend muss man mit neuen Spielregeln umgehen können



Coopetition



Branchenübergreifende Lösungen



Neutralität

25 Marketplace

11 Investment

26 Property Management

30 Construction

12 Smart Buildings & IoT

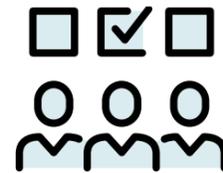
17 Virtual Reality & 3D

14 Big Data Analytics

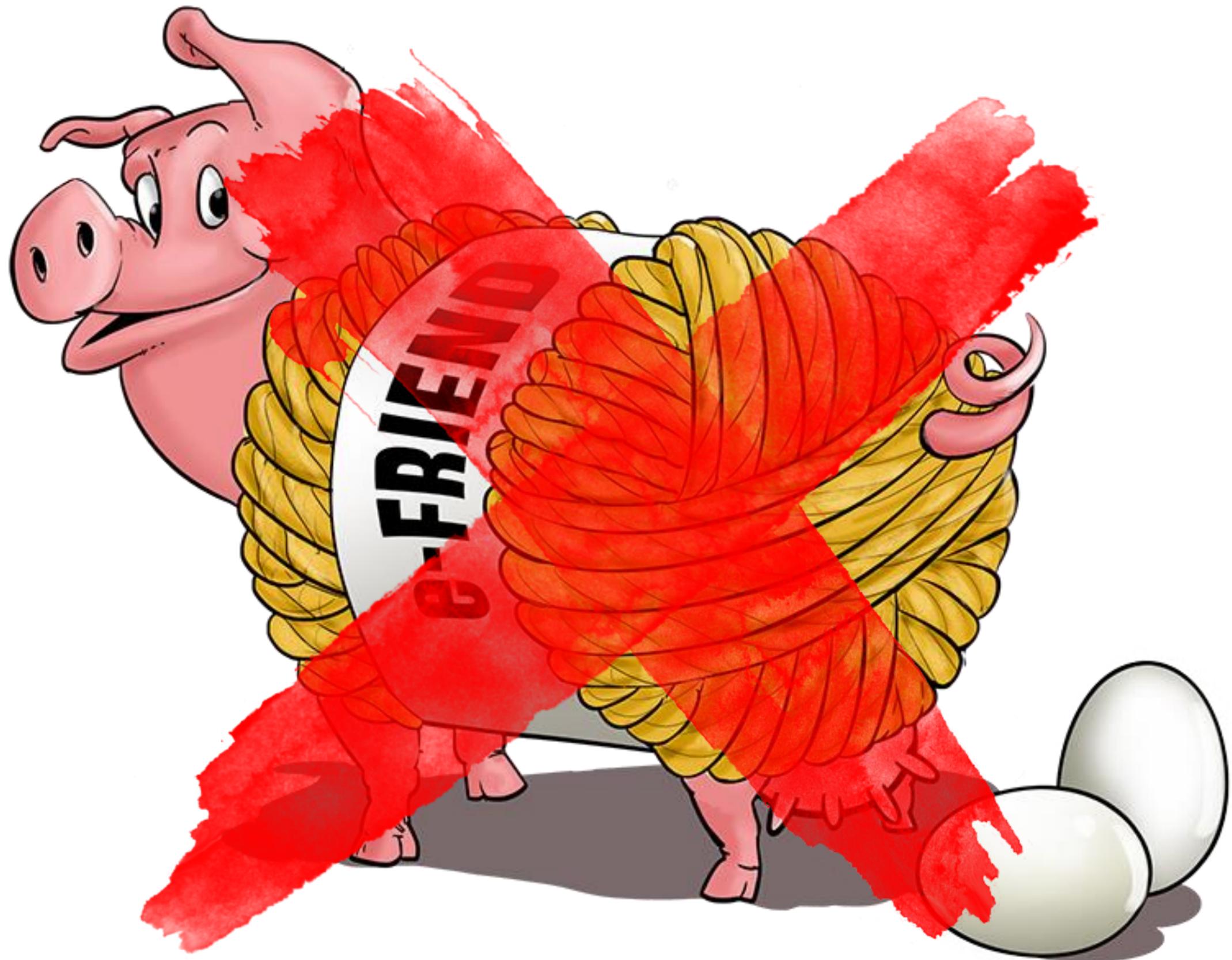
4 Valuation Model

12 Real Estate FinTech

Wertschöpfungskette









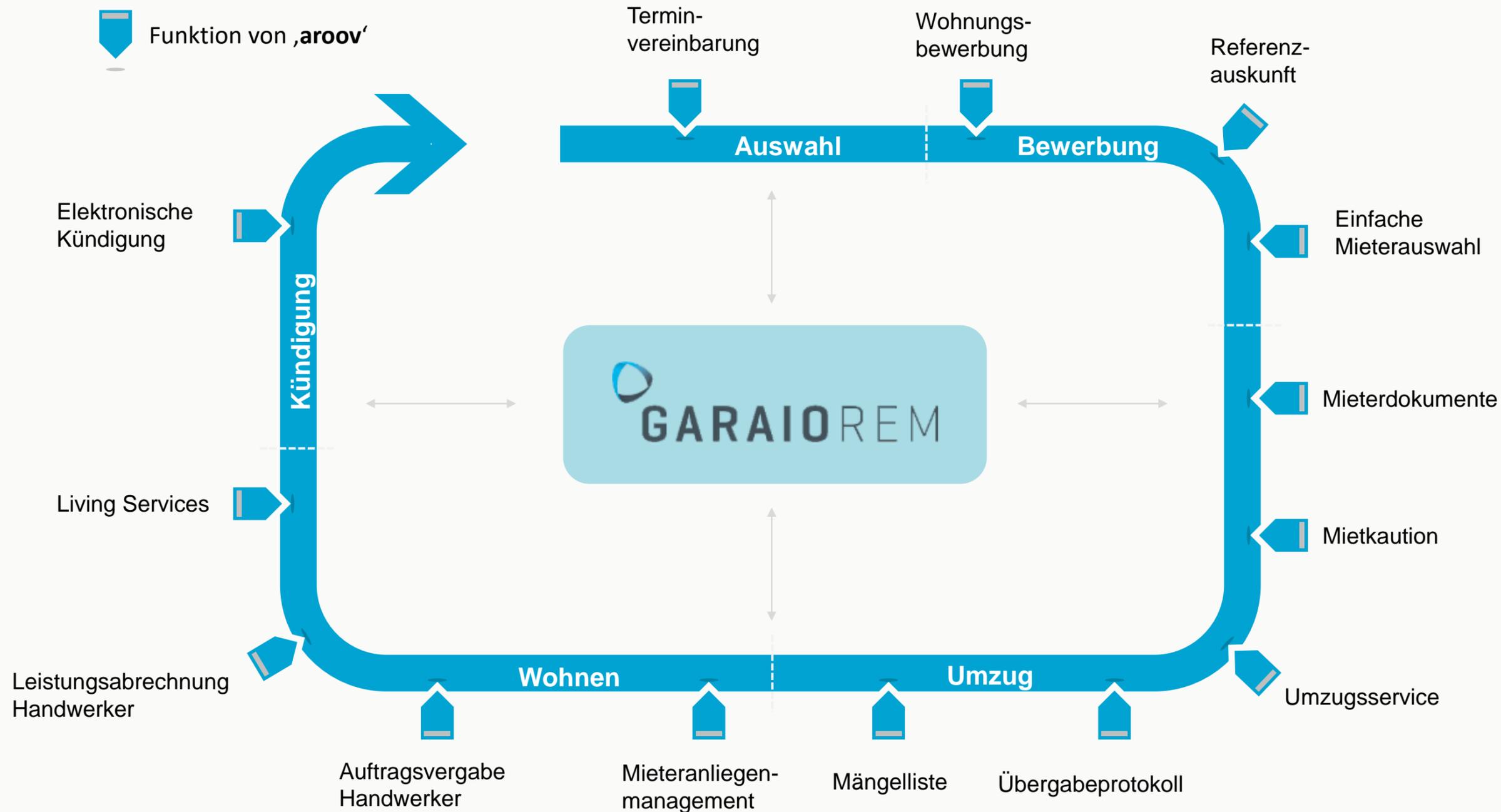
BEST OF BREED

BEST OF BREED



BEST OF BREED

Mieterportal aroov – gesamter Mietzyklus & optimal integriert



aroov

- ▶ Der Mieter wird durch den gesamten Mietprozess von der Besichtigung bis zur Kündigung geführt
- ▶ Verknüpfung mit dem ERP GARAIOREM ermöglicht nahtlose & medienbruchfreie Prozesse

Konklusion

- **Best of Breed**

Die Auswahl ist zu gross – es werden sich nur die Klassenbesten nachhaltig durchsetzen

- **Coopetition**

Die Klassenbesten werden sich immer stärker vernetzen und die Integration fördern, um durchgehende digitale Prozesse zu schaffen



**Win-Win für alle Akteure –
ein Monopol hat keine Aussicht auf Erfolg**



Andreas Brühlhart

Leiter Ökosysteme &
Innovationen
Die Mobiliar



David Brodbeck

CEO GARAIO REM

Ökosystem Mieten, Kaufen, Wohnen:

Win-Win für alle Akteure
oder das neue Monopol in der
Branche?

die Mobiliar

 aroov

